

## Edito. Le Cercle Grand Paris en 2015

### L'air de la métropole rend libre ?

« **L'air de la ville rend libre** ». L'historien Jacques Le Goff, disparu en 2014, aimait à rappeler ce vieil adage du Moyen-Age. Cette source d'inspiration sans cesse renouvelée dessine l'horizon du Cercle Grand Paris, qui fêtera en cette année 2015 sa 4eme année.

Respirer l'air de la ville. Respirer l'air d'une citoyenneté bien partagée. Parcourir tous les territoires métropolitains comme autant de motifs des fresques d'Ambrogio Lorenzi sur les *effets d'un bon gouvernement*...

#### **Or ce n'est pas avec des rêveries de promeneur mais bien dans la terreur que 2015 a commencé.**

Nous avons intensément vécu les trois journées d'attentats terroristes qui ont bouleversé le pays et le monde. Nous avons pris part avec soulagement et détermination aux manifestations heureuses et graves du 10 janvier, comme des millions de citoyens.

La tuerie perpétrée dans les locaux du journal Charlie Hebdo, suivie de deux journées de menaces et de nouveaux attentats, a remis en avant la puissance symbolique de la République, dans la presse, comme dans les discours politiques, comme au Parlement.

Les événements des 7 au 9 janvier, suivie des marches des 10 et surtout 11 janvier, ont aussi mis en avant la puissance symbolique des villes partout en France et tout particulièrement à Paris.

Le Président des Etats-Unis a dénoncé la barbarie avec d'autant plus de force qu'elle s'exprimait à Paris, « une ville aussi belle ». Les grandes manifestations du 11janvier ont eu lieu à Paris entre « République » et « Nation », en réponse aux parcours des terroristes, retracés pas à pas et qui ont jalonné dramatiquement le territoire métropolitain, de Montrouge à Grigny à Dammartin à Gennevilliers à Fontenay aux Roses à Gennevilliers etc... Jusqu'à certaines télévisions étrangères qui se sont égarées dans la dénonciation de « no-go-zones » qui n'existaient pas, comme CNN en 2005, avec ses cartes de la météo des émeutes des « banlieues ».

Les subtilités du débat entre l'Etat et les collectivités autour de la ré-écriture de la loi MAPTAM, débat rouvert dès le 12 janvier, paraissaient alors bien lointaines. « Faire société » à l'échelle métropolitaine est pourtant le défi qui s'offre à nous.

#### **Bâtir le Grand Paris, bâtir la métropole du Grand Paris, c'est un enjeu institutionnel, un défi économique, une priorité pour le logement, un grand projet de mobilité, certes. Mais c'est plus encore.**

Comme l'ont tous rappelé les intervenants de la plénière Grand Paris du SIMI le 4 décembre dernier, c'est la marque d'une solide ambition collective.<sup>1</sup> Cette ambition collective, portée aussi bien par les pouvoirs publics que par la société civile, par les collectivités que par les entreprises, c'est notre bien commun et il reste largement à construire.

A mesure que les contours et les équilibres institutionnels des « territoires » et de la « métropole » se précisent, notre priorité, celle du Cercle Grand Paris, doit être de renforcer toutes les dynamiques d'intégration du territoire métropolitain. Nous avons besoin d'ambition, et de cohérence, de volonté, et de liberté, de créativité, d'échange. Il n'y aura pas de croissance durable sans cela.

Nous l'avons dit, le Cercle Grand Paris entre dans sa 4eme année de travaux et d'échanges. En 2012, notre forum annuel était consacré, à l'EPADESA au « *Grand Paris, une stratégie métropolitaine à l'épreuve* ». En 2013, à l'Hôtel de Lassay, à la présidence de l'Assemblée Nationale, au « *Grand Paris, moteur économique de la transition énergétique*. » En 2014, aux Jardins de l'Innovation chez Orange, au « *Grand Paris, le temps de la société civile*. »

<sup>1</sup> Cartographie des circuits et lieux décisionnels du Grand Paris, le 4 décembre 2014. Une manifestation SIMI, en partenariat avec le Cercle Grand Paris.



## De nouvelles alliances

**Pour créer la métropole de demain, nous avons besoin de nouvelles alliances et nous avons besoin de les mettre en pratique. Sans céder aux effets de mode du jour, nous devons continuer à éclairer et anticiper les grands enjeux de la fabrique métropolitaine.**

Les travaux du Cercle Grand Paris, l'adhésion renouvelée de ses membres, publics, privés, individuels, associations, entreprises, l'adhésion de nouveaux membres, tout cela repose sur des alliances nouvelles, sur des croisements nouveaux.

Alliance entre économie de la connaissance et aménagement. Alliance entre innovation et intégration sociale. Alliance entre infrastructures et stratégies foncières de court et de long terme. Alliance entre les potentiels de développement à l'échelle locale et à l'échelle globale. Alliance entre le « Grand Paris » et le « Grand Londres ». Alliance entre les défis climatiques, les défis énergétiques et l'investissement immobilier. Alliance entre les acteurs de la société civile, associations, think-tanks, clubs, et les acteurs institutionnels.

Ces alliances ne se décrètent pas. Elles doivent être le fruit d'un travail quotidien, à l'échelle de chacun comme à l'échelle métropolitaine. Elles ne peuvent fonctionner si elles ne répondent pas à un réel besoin. Elles ne reposent pas d'abord sur un travail de communication mais sur un travail de fond, une réflexion ouverte et indépendante. C'est ce à quoi contribue le Cercle Grand Paris, à travers ses membres, ses partenaires, ses travaux, ses rencontres.

**2014 a été une année particulièrement riche pour le Cercle Grand Paris de l'Investissement Durable, qui compte désormais près de 60 membres.**

Notre forum annuel, le 1<sup>er</sup> juillet, a montré l'urgence d'une concertation élargie pour bâtir la métropole et il a mis en lumière le potentiel encore largement négligé d'un croisement systématique entre aménagement, investissements immobiliers et responsabilité sociale des entreprises.

Notre Assemblée générale de rentrée au siège de Deloitte, a permis de mettre en avant les nouvelles frontières de l'économie industrielle à travers la robotique de service, avec le concours d'Artelia, de mettre en lumière les enjeux du projet d'ExpoFrance 2025 avec son délégué général, de préciser les conditions de financement d'un think tank par le biais de financements participatifs, avec le fondateur de la plate-forme Ulule et le président de Financements participatifs France.

Le partenariat avec le SIMI a permis de terminer l'année en proposant une « cartographie des circuits et lieux décisionnels du Grand Paris » totalement inédite.

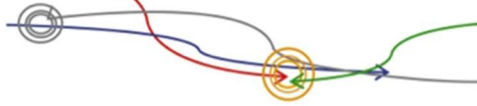
Nous avons également posé les bases d'un agenda coopératif entre Paris et Londres lui aussi tout à fait nouveau, avec le concours de Business Immo, BNP Parisbas Real Estate, Icade et le soutien de World Cities Network.

Nous avons contribué à valoriser les initiatives portées par les membres, comme le projet *Paris is Green*, porté par Paris Développement et l'Agence parisienne du climat et nous avons également pris part aux échanges organisés à l'occasion de la visite d'Etat du Roi de Suède à Paris.

Nous remercions tout particulièrement les membres du Cercle Grand Paris qui ont accueilli nos réunions bimestrielles de travail, PWC, Deloitte, et ICADE.

**En 2015, le Cercle Grand Paris dispose d'outils nouveaux et son organisation se renforce.** Avec la création et le développement du site internet, [www.cerclegrandparis.org](http://www.cerclegrandparis.org), fonctionnel et à jour, à la disposition de chacun. Avec l'élargissement du bureau pour relayer le travail du secrétaire général. Avec l'arrivée de nouveaux membres, français et étrangers, qui demandera une mobilisation encore plus régulière de notre trésorier !

En point de mire de 2015, il y a évidemment la grande conférence de Paris sur le changement climatique, COP21. Mais un autre sommet tout aussi important se déroulera en 2016 à Quito, Habitat III. Après Vancouver en 1976 et Istanbul en 1996, c'est la troisième fois que les Etats du monde se réuniront autour des questions urbaines.



2015 a démarré aux cris de « Je Suis Charlie ! », rappelant notre attachement à la liberté d'expression, à la liberté de création, à la liberté de débattre.

**Nous sommes le Cercle Grand Paris, et nous vous donnons rendez-vous en 2015.**

**Le 10 février** dans le cadre du rendez-vous *Future Cities* de l'ambassade de Grande-Bretagne en France.

**La 1<sup>ère</sup> semaine du mois de mars**, au siège de Schneider Electric à Rueil Malmaison, avec Gilles Vermot Desroches, directeur du développement durable du groupe et le sénateur Ronan Dantec, dans le cadre des travaux préparatoires à la COP21.

**Le 12 mars**, place de la Concorde, pour la présentation du prototype de l'Arbre à vent créé par la start-up New Wind et qui bénéficie de nombreux parrainages.

**Au mois d'avril**, pour grande conférence sur l'innovation avec New Wind, désormais membre du Cercle Grand Paris, comme d'autres nouveaux membres, l'AFTRP (future Société Grand Paris Aménagement) l'ITE Efficacity ou la PME UrbaTP Innovation, basée à proximité de Marseille et son brevet EcoGranic...

**Les 6 et 7 mai** avec ADT Lab au Grand Palais, pour l'Art du Jardin 2015 et de la conférence internationale *From Big City to Green City*.

**Les 24 et 25 juin** à Nice dans le cadre des conférences *Wise Met* d'Innovative City 2015.

**Et au début du mois de juillet** pour notre forum annuel, en partenariat avec Urban Innovation Network (UIN) et le lancement d'une nouvelle initiative, *Spark*, ou « étincelle », destinée à l'exploration systématique des formes d'innovation croisant territoires/gouvernance/entreprises/universités-recherche, au service de la croissance et de l'attractivité durable des investissements, qui nous emmènera jusqu'à l'été 2016.

En plus de ces événements et rencontres, les propositions émanant des membres, vos propositions, sont nombreuses pour travailler sur les mutations du commerce, sur la dépollution des villes, sur la complémentarité entre le Grand Paris et les métropoles régionales à l'image des travaux de *Future Cities* Catapult, etc...

**En 2015 plus que jamais, nous aurons besoin de travailler ensemble. Nous aurons besoin d'alliances aussi solides qu'innovantes.**

Au 1<sup>er</sup> janvier 2016, la Métropole du Grand Paris deviendra une réalité institutionnelle. Elle ne réussira pas sans l'engagement de la société civile et des forces vives des territoires.

**Nicolas Buchoud**  
**Président du Cercle Grand Paris de l'Investissement Durable**  
**The Grand Paris Alliance**